

Le CA, les équipes, le fonctionnement

La Co-direction est – depuis ce 1^{er} avril – totalement assurée par Pol et Thérèse-Marie. Qui s'entourent :

- D'un Comité de Direction (Matthieu, Thibaut, Alice, Augustin) pour les décisions stratégiques ;
- Du Grand Bureau (en plus du comité de direction : Marjorie, Antoine, Johanne, Vinciane, Christine, Laurent, Lionel), des coordinateurs des magasins (réunion 1 x /mois) et de l'équipe logistique (réunion quasi chaque semaine) pour peaufiner ces décisions, les confronter et les mettre en œuvre.

Informations – débats

- **Comptes provisoires 2023.** Le résultat n'est pas bon. Une perte d'environ 260.000€ est annoncée. Les explications ?
 - La marge commerciale escomptée n'est pas la marge commerciale réelle => on a acheté « trop » de marchandises par rapport à ce qu'on en a vendu (explication de la perte à hauteur de 167.000€). Un travail d'analyse est en cours avec les équipes, pour comprendre... Il sera présenté au prochain CA.
 - Le chiffre d'affaires a augmenté de 17% par rapport à 2022, mais il est moindre que prévu dans le budget (explication de la perte à hauteur de 95.000€)
 - Autres charges : les charges de personnel sont un peu plus importantes que prévu (+30.000€), mais sont compensées par la réduction de loyers accordée par PA Invest, des charges locatives moins importantes...
- **La Coopérative est-elle dans les clous... pour le 1^{er} trimestre 2024 ? -> Le tableau de bord des ventes :**
 - Du 1/1 au 31/3/24, Paysans-Artisans a vendu pour 2.459.635€ de marchandises (au budget initial : 2.309.700€). Les mois de février et de mars ont été particulièrement bons, les manifestations des agriculteurs ont eu un impact sur les ventes de la coopérative et des partenaires.
- **Magasin de Flawinne**

Magnifique boulot de coordination par Matthieu et Benoit, de réalisation par Nicolas, de soutien par les équipes de Flawinne et logistique. Très bons retours sur emplacement, aménagements... Beaucoup de monde à l'inauguration.
- **Précarité alimentaire**

Bilan des actions 2023 : bons de solidarité + interventions Région = 19.491€. Ce qui a permis aux épiceries sociales et solidaires de commander pour 39.528€. Poursuite en 2024 + 2^{ème} action : accueil de personnes en situation de précarité dans nos magasins. Financée par la Loterie Nationale. Recherche de fonds pour poursuivre et amplifier l'action.

Décisions

- **Le CA approuve le budget provisoire 2024 (version 2).**
 - Ce projet de budget comptabilise davantage d'achats de marchandises, pour mieux coller à la réalité. Le budget 2023 et le budget initial 2024 prévoyaient juste 3,5% de pertes et remises pour les magasins. Il est cette fois prévu 1% pour toutes les marchandises qui passent par le centre logistique + 5,5% pour les magasins Paysans-Artisans. Avec l'ambition de faire mieux...
 - Pas de miracle. Pour avoir un budget en équilibre, il faut aussi diminuer les charges. Et notamment reporter les engagements prévus...
- **En parallèle, le CA débat de :**
 - de la recapitalisation de la coopérative, en faisant appel aux producteurs (réunion prévue le 8 mai) ;
 - d'augmenter les marges appliquées aux produits pour lesquels il y a le plus de pertes ;
 - de fermer le magasin de Lustin et de changer les jours d'ouverture d'autres magasins.

Décisions prévues lors du CA fixé le 14 mai.
- **Producteurs :**
 - **Pâtisseries – biscuits.** Boulangerie Legrand et François Wart pour les tartes ; Onelove Coop pour les brownies, moelleux chocolat, cakes. Entrée dans la coopérative de Kedubon (Wépion) pour des biscuits (craquelés au chocolat, spéculoos classique et amende, boudoirs pour les enfants...) et des pâtisseries ultra-fraîches.
 - **Fromage et yaourt de brebis.** Entrée en extra de la Bergerie des Collines pour le yaourt et de Zoé Brusselmans pour le fromage (tomme, camembert, frais, sec, feta, ricotta...).

Prochains rendez-vous :

Soirée « Terres Publiques » co-organisée par Terre-en-Vue, Eclasio et Tchak (9/4) ; Resto des partisans (12/4) ; Journée des Luttes Paysannes (17/4) ; Université Populaire – Faire mouvement (23/4 et 21/5) ; Débatorium – les personnes précarisées interpellent le politique (25/4) ; réunion InterPR (7/5), présence du PR de Jambes au Marché de l'Ascension (9/5).