

## Le CA et son fonctionnement

Ce 13 novembre, la réunion est commune aux conseils d'administration de Paysans-Artisans (17 administrateurs) et de Paysans-Artisans Invest (9 administrateurs). Ça fait du monde ! Pour discuter de sujets qui concernent les deux structures : ouverture d'un magasin à Flawinne, hub logistique, gare de Floreffe, nouveaux producteurs...

## Décisions

- **Ouverture d'un magasin à Flawinne.** Les CA marquent leur accord sur :
  - **La location de l'ancienne boulangerie**, située 3, rue Marcel Vandy. Rez-de-chaussée, cave pour chambre froide et stock, accès parking, pour un loyer de 1.200€/mois.
  - **L'appel à investissement citoyen** (<https://paysans-artisans.be/appel-a-capital-citoyen/>), avec 2 réunions importantes pour démarrer la campagne. A Flawinne, salle Al'Volée, le 30/11 à 20h. Et à Floreffe, avec visite du QG de Paysans-Artisans (date à déterminer). Pour expliquer la coopérative, la philosophie, le fonctionnement...
  - **Le planning**, avec ouverture du magasin prévue le 1<sup>er</sup> avril 24.
- Le CA de Paysans-Artisans marque son accord sur **l'entrée de nouveaux producteurs** :
  - **Fromage Sarthé** (Michel Depouhon et Nathalie Thorez). Producteur extra, car hors territoire. Pour du fromage « pâte dure demi cuite », type comté, de 6 mois ou 10 mois d'affinage.
  - **La coopérative Légumerie de la Fabrique Circuit Court** qui fournit des légumes 4<sup>ème</sup> gamme pour les collectivités.
  - **La coopérative Bocalerie de la Fabrique Circuit Court** qui – grâce à la conserverie – va bientôt approvisionner Paysans-Artisans en soupes.
  - **Un producteur de biscuits / pâtisseries...**(à déterminer) pour compléter la production actuelle.
- Les membres du CA de Paysans-Artisans vont s'investir dans l'animation de la **réunion « producteurs » du 20/11**. Les tables de discussion porteront sur divers sujets : communication créative et collective, comme par exemple une marque commune pour les magasins à la ferme, épiceries, étals de marchés et magasins de la coopérative ; le nombre et l'organisation des marchés ; les visites producteurs ; des propositions pour vendre davantage (en ligne, en magasin PA, dans les collectivités) ; l'animation des filières de production ; les groupements d'employeurs ; l'accueil de stagiaires...

## Informations – débats

- **La Coopérative est-elle dans les clous... par rapport à son budget ?**
  - **Les ventes** : du 1/1 au 31/10/23, la Coopérative a vendu pour 7.021.022€ de marchandises. Elle atteint 97,36% de ses objectifs. Le résultat n'est pas top pour la vente en ligne (86,69% des objectifs, pour une vente en ligne qui ne représente plus que 13% des ventes). Il est meilleur pour la vente aux professionnels (96,40%) et bon pour les magasins Paysans-Artisans (101,16%). Toute l'équipe met son énergie pour que la fin de l'année soit prolifique (notamment en vente de paniers cadeaux) et que l'équilibre soit atteint.
- **Hub logistique.** Dans le cadre du Plan de Relance, le gouvernement wallon prévoyait de soutenir, via un subside, la construction de 3 hubs Circuit Court en Wallonie, à Liège (6 Millions), Charleroi (5 Millions) et Namur (2,1 Millions). Pour Namur, ce subside devait permettre de construire un bâtiment de 800 m2, sur 2 étages, à la Fabrique Circuit Court, bâtiment destiné aux communs de la Fabrique et aux activités de Paysans-Artisans (rez-de-chaussée), à l'installation d'artisans transformateurs (étage). La construction était confiée au Bureau Économique de la Province (BEP). Le montage prévoyait le paiement d'un loyer (3,65€/m2/mois) pour couvrir la différence entre le coût de la construction (3,6 Millions – trop élevé, mais c'est un marché public...) et le subside. Après avoir travaillé près de 2 ans avec Paysans-Artisans sur le dossier, le CA du BEP a in fine décidé, le 16/10, de refuser l'opération qu'il considère trop risquée : risque que le subside ne soit pas confirmé par l'Europe, risques liés à la complexité du reporting exigé, risques dû à la fragilité et à la complexité du montage ... Cette décision met Paysans-Artisans, Paysans-Artisans Invest et la Fabrique en difficulté. Comment rebondir ? Des aides compensatoires sont demandées à la Wallonie pour compléter les infrastructures logistiques de Paysans-Artisans ainsi que pour soutenir la construction du dernier bâtiment à la Fabrique.
- **La gare de Floreffe.** Paysans-Artisans et Esperanzah ! veulent reprendre le bâtiment de la gare de Floreffe pour : magasin et espace bistrot/cantine/culturel au rez-de-chaussée ; bureaux/co-working au 1<sup>er</sup> étage. Infrabel, propriétaire du bâtiment, est maintenant d'accord de céder un droit d'occupation de 9 ans... mais la SNCB refuse de gérer cette occupation. Nouvelle épine dans le dossier, pour lequel nous n'avons d'autre choix que d'aboutir. Les démarches pour obtenir capital, prêt, subside, se poursuivent en parallèle. Démarrage du chantier aussi en avril 24. On ne lâche rien.

**Prochains rendez-vous** : AG Tchak (14/11) ; réunion équipe PA – PR de Flawinne (16/11) ; réunion producteurs (20/11) ; GT université populaire (21/11) ; ciné-débat « Paysans, du ciel à la terre » (23/11) ; réunion publique magasin de Flawinne (30/11) ; table des partisans (1/12) ; rencontre découverte PA – Fabrique Circuit Court (15/12).